

**UCHWAŁA NR 1345/16**  
**ZARZĄDU POWIATU STARGARDZKIEGO**  
**Z DNIA 15 GRUDNIA 2016 R.**

**w sprawie przyjęcia informacji z wykonania planu finansowego**  
**SPWZOZ w Stargardzie**

Na podstawie art. 121 ust. 1 i ust. 3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2016 r. poz. 1638) uchwała się, co następuje:

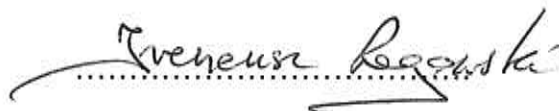
§ 1. 1. Przyjmuje się informację z wykonania planu finansowego Samodzielnego Publicznego Wielospecjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Stargardzie za okres od 01.01.2016 r. do 31.10.2016 r.

2. Informacja, o której mowa w ust. 1 stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

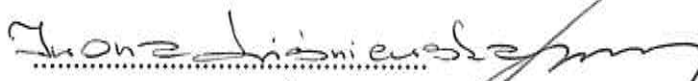
§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Dyrektorowi Wydziału Spraw Społecznych i Zdrowia.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Ireneusz Rogowski - Starosta Stargardzki



Iwona Wiśniewska – Wicestarosta



Irena Agata Łucka – Członek Zarządu



Adam Chrałowicz – Członek Zarządu





## Uzasadnienie

Zgodnie z art. 121 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2016 r. poz. 1638), nadzór nad podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą sprawuje podmiot tworzący. W ramach nadzoru podmiot tworzący może żądać informacji, wyjaśnień oraz dokumentów od organów podmiotu leczniczego niebędącego przedsiębiorcą oraz dokonuje kontroli i oceny działalności tego podmiotu.

W celu monitorowania sytuacji finansowej SPWZOZ, Zarząd Powiatu uchwałą Nr 853/16 z dnia 10 marca 2016 r. określił zasady przedkładania planu finansowego Zakładu, w tym informację z wykonania planu finansowego za dany miesiąc wraz z opisem.

Zakładany wynik finansowy na dzień 31 grudnia 2016 r. wynosi -7 784 400 zł, natomiast wynik kasowy wynosi -4 218 638 zł.

Na dzień 31 października 2016 r. wynik finansowy Zakładu wyniósł -7 986 454 zł, natomiast wynik kasowy -5 012 194 zł.

W związku z powyższym wnosi się o podjęcie niniejszej uchwały.

DYREKTOR  
Wydziału Spraw Społecznych i Zdrowia  
  
Małgorzata Złotek





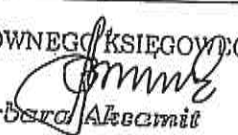
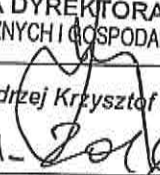
Załącznik do uchwały Nr 1345/16  
Zarządu Powiatu Stargardzkiego  
z dnia 15.12.16

# Sprawozdanie z wykonania Planu Finansowego

Samodzielnego Publicznego Wielospecjalistycznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej  
w Stargardzie

za okres

od 01 styczeń 2016r. do 31 październik 2016r.

Zastępca Głównego Księgowego : <b>Barbara Aksamit</b>	Dyrektor: <b>Paweł Waldemar Bakun</b>
Podpis: Z-CA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO  <b>Barbara Aksamit</b>	Podpis: Z UPOWAŻNIENIA DYREKTORA  Z-CA DYREKTORA DS. TECHNICZNYCH I GOSPODARCZYCH 
Data: <b>25.11.2016</b>	Data: <b>mgr inż. Andrzej Krzysztof Macek</b> <b>25.11.2016</b>

# SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI PLANU FINANSOWEGO NA DZIEŃ 31.10.2016

## Wstęp

Zgodnie z:

*Art. 53 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2013 roku o działalności leczniczej (Dz. U. nr 122, poz. 654) podstawą gospodarki samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest plan finansowy ustalany przez kierownika,*

*Art.30 Ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 o finansach publicznych (Dz. U. 157, poz. 1240 z późn. zm.) podstawą gospodarki finansowej państwowych i samorządowych osób prawnych jest plan finansowy.*

*Celem opracowanego i przyjętego do realizacji „Planu finansowego Samodzielnego Publicznego Wielospecjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Stargardzie na 2016 r.” jest racjonalne i efektywne gospodarowanie środkami finansowymi pozyskanymi przez SPWZOZ w Stargardzie na realizację świadczeń medycznych.*

Szczególną uwagę w opracowanym planie zwrócono na koszty prowadzonej działalności. Wynika to z faktu, iż Samodzielny Publiczny Wielospecjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Stargardzie ma ograniczony wpływ na przychody, jakie uzyskuje z prowadzonej działalności. Kontrakty oferowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia, czyli największego i najbardziej znaczącego nabywcę usług zdrowotnych, nie pokrywają się z potencjałem Szpitala, a tym bardziej z wykorzystaniem w pełni posiadanych zasobów. Z tego powodu wielkościami ekonomicznymi, jakimi efektywnie może sterować SPWZOZ w celu kontroli prowadzonej działalności jest kontrola i kształtowanie strony kosztowo-wydatkowej. Obok kosztów zmiennych możliwe jest kształtowanie kosztów stałych prowadzonej działalności obejmujących przede wszystkim racjonalizację kosztów wynagrodzeń (dostosowanie struktury zatrudnienia do zmieniających się potrzeb). Po stronie kosztów zmiennych priorytetami jest: ograniczenie zapasów materiałów medycznych do poziomu optymalnego – skrócenie czasu zalegania leków i materiałów medycznych w magazynach i apteczkach oddziałowych, stałe monitorowanie procesu wykorzystania łóżek na oddziałach szpitalnych, weryfikacja ustalonych norm czasu pracy personelu medycznego.

Przy planowaniu kosztów uwzględniono wpływ czynników zewnętrznych i wewnętrznych na planowane pozycje kosztowe tj. obowiązujące umowy, zmiany w obowiązujących przepisach prawa, przewidywane podwyżki lub obniżki cen zewnętrznych oraz inne specyficzne dla danych branż wielkości wpływające na ogólny poziom ponoszonych kosztów.

Plan przychodów Szpitala został określony na podstawie podpisanej umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia, jak również w odniesieniu do prognozy przychodów z NFZ między innymi w zakresie leczenia stacjonarnego dotyczącej możliwości wzrostu kontraktu w trakcie roku. Pozostałe przychody zgodnie z posiadaną wiedzą i brakiem innych przesłanek zostały zaplanowane na poziomie realizacji z lat poprzednich, odnosząc się również do wykonania za rok bieżący w momencie jego korygowania z uwzględnieniem tendencji obserwowanych na rynku usług medycznych.

Ogrom planowanych do realizacji zadań o kluczowym znaczeniu dla funkcjonowania SPWZOZ, które ponadto w większości są realizowane jednocześnie powoduje, konieczność korygowania planów. Dyrekcja SPWZOZ mając pełną świadomość skomplikowania toczących się procesów dokonuje korekt i weryfikacji planu, aby z odpowiednim wyprzedzeniem czasowym móc przewidywać i planować kolejne etapy realizacji poszczególnych zadań.

Załącznik nr 2  
do uchwały Nr 853/16 Zarządu  
Powiatu Stargardzkiego z dnia 10  
marca 2016r.

Informacja z wykonania Planu Finansowego SPWZOZ  
w Stargardzie  
za okres od 01.01.2016r. do 31.10.2016r.

Lp.	Wyszczególnienie	PLAN 2016 po zmianach	Wykonanie 31.10.2016	Wskaźnik wykonania
A.	Przychody ogółem (1+2+3+4+5+6)	43 792 696	34 987 279	79,89%
	w tym:			
1.	Działalność podstawowa	41 680 476	33 982 084	81,53%
	w tym:			
1.1	Świadczenia zdrowotne na rzecz NFZ	41 016 418	33 455 960	81,57%
	z tego:			
a.	Leczenie szpitalne	29 479 236	24 015 453	81,47%
b.	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	4 913 726	4 058 535	82,60%
c.	Rehabilitacja lecznicza	5 447 242	4 449 341	81,68%
d.	Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne	1 176 214	932 631	79,29%
e.	Programy terapeutyczne (lekowe)	0	0	#DZIEL/ 0!
f.	Profilaktyczne programy zdrowotne	0	0	#DZIEL/ 0!
g.	Opieka paliatywna	0	0	#DZIEL/ 0!
1.2	Świadczenia zdrowotne pozostałe	664 058	526 124	79,23%
	z tego:			
a.	Pacjenci nieubezpieczeni	300 560	253 451	84,33%
b.	Jednostki służby zdrowia	243 169	162 121	66,67%

c.	Zakłady pracy i inne	44 406	27 589	62,13%
d.	Ministerstwo, Samorząd	75 923	61 667	81,22%
e.	Pozostałe	0	21 296	#DZIEL/ 0!
1.3	Przychody netto ze sprzedaży materiałów	0	0	
2.	Działalność pomocnicza (usł.sterylizacji, żywienia, inne)	27 940	49 518	177,23%
3.	Przychody finansowe	9 477	12 050	127,15%
4.	Pozostałe przychody operacyjne	2 074 803	1 804 496	86,97%
	w tym:			
a.	refundacja kosztów staży lekarskich i rezydenckich	464 310	377 482	81,30%
b.	dzierżawa pomieszczeń	750 000	613 565	81,81%
c.	dotacje, darowizny (nie zwiększające Funduszu Założycielskiego)	431 303	411 843	95,49%
d.	umorzenie zobowiązań	0	0	#DZIEL/ 0!
e.	darowizny i inne	429 190	401 606	93,57%
5.	Zyski nadzwyczajne	0	0	
6.	Zmiana stanu produktów	0	-860 869	#DZIEL/ 0!
B.	Koszty ogółem	51 577 096	42 973 733	83,32%
	w tym:			
1.	Wynagrodzenia	13 990 000	11 784 217	84,23%
2.	Świadczenia na rzecz pracowników	3 143 364	2 681 018	85,29%
a.	Składki na ubezpieczenia społeczne i FP	2 590 000	2 152 438	83,11%
b.	Odpis na ZFŚS	429 000	425 163	99,11%
c.	Szkolenia pracowników i inne	120 000	101 558	84,63%
d.	Odzież robocza i ochronna	4 364	1 859	42,60%
3.	Zużycie materiałów i energii	6 548 851	5 351 071	81,71%
a.	Leki	2 980 000	2 490 750	83,58%
b.	Materiały do badań diagnostycznych	332 270	270 899	81,53%
c.	Energia cieplna i opał	1 166 892	844 810	72,40%
d.	Energia elektryczna	527 113	415 835	78,89%
e.	Woda	137 620	102 181	74,25%
f.	Sprzęt medyczny, materiały medyczne	1 048 292	935 275	89,22%
g.	Bielizna i pościel	60 000	6 060	10,10%
h.	Materiały do konserwacji	57 833	55 964	96,77%
i.	Środki czystości	8 168	9 115	111,59%
j.	Materiały biurowe i inne	230 663	220 182	95,46%
k.	Materiały żywnościowe	0	0	
4.	Usługi obce	21 915 870	18 058 326	82,40%
a.	Remontowe	0	41 300	#DZIEL/ 0!
b.	Konserwacja i naprawa sprzętu	377 566	361 876	95,84%
c.	Usługi telekomunikacyjne i pocztowe	62 811	50 295	80,07%
d.	Usługi informatyczne	188 541	67 639	35,87%
e.	Usługi transportowe	309 753	283 559	91,54%
f.	Zakup procedur medycznych (w tym dyżury i kontrakty lek. i pielęgn.)	16 182 837	13 275 756	82,04%
g.	Usługi komunalne	2 890 303	2 399 267	83,01%
h.	Inne usługi (dozór mienia i inne)	1 630 830	1 305 405	80,05%



i.	Usługi pralnicze	273 229	273 229	100,00%
5.	Podatki i opłaty	800 773	750 518	93,72%
a.	Podatek od nieruchomości	372 565	372 565	100,00%
b.	Podatek VAT	90 501	96 853	107,02%
c.	PFRON i inne opłaty	337 707	281 100	83,24%
6.	Amortyzacja	3 565 762	2 974 260	83,41%
7.	Pozostałe koszty	290 842	240 267	82,61%
a.	Podróże służbowe	12 801	11 495	89,80%
b.	Ubezpieczenie majątkowe i OC	263 241	219 265	83,29%
c.	Świadczenia pieniężne n/rz pracowników i osób fizycznych nie zaliczane do wynagrodzeń (ekwiwalent za odzież)	0	0	#DZIEL/ 0!
d.	Pozostałe koszty (bankowe, reprezentacja i reklama, bilety MZK)	14 800	9 507	64,24%
8.	Wartość sprzedanych materiałów	0	0	#DZIEL/ 0!
9.	Koszty finansowe	381 735	271 410	71,10%
10.	Pozostałe Koszty operacyjne	935 000	859 684	91,94%
11.	Straty nadzwyczajne	0	0	#DZIEL/ 0!
12.	Inne zmniejszenia (np. CIT)	4 899	2 962	60,46%
C.	Wynik finansowy (A-B)	7 084 400	7 986 454	112,60%
D.	Stan środków obrotowych netto na 01.01.2016r. (1+2-3)	-4 539 393	-4 455 517	98,15%
	w tym:			
1.	Stan należności na 01.01.2016r.	6 123 433	6 228 362	
2.	Stan środków pieniężnych na 01.01.2016r.	1 759 400	1 759 440	
3.	Stan zobowiązań ogółem na 01.01.2016r.	12 422 226	12 443 319	
	w tym stan zobowiązań wymagalnych na 01.01.2016r.	1 468 592	1 466 477	
E.	Stan środków obrotowych na 31.12.2016 (1+2-3)	-7 233 921	-6 270 720	86,68%
	w tym:			
1.	Stan należności na 31.12.2016r.	4 208 386	3 800 901	90,32%
2.	Stan środków pieniężnych na 31.12.2016r.	1 871 448	3 456 518	184,70%
3.	Stan zobowiązań ogółem na 31.12.2016r.	13 313 755	13 528 139	101,61%
	w tym stan zobowiązań wymagalnych na 31.12.2016r.	670 000	4 017 968	599,70%
F.	Plan INWESTYCYJNY	1 175 000	326 088	27,75%
1.	Dotacje	1 030 000	264 680	25,70%
2.	Środki UE	0	0	#DZIEL/ 0!
3.	Nieodpłatnie otrzymane składniki majątkowe zwiększające "Pozostałe przychody operacyjne"	0	0	
4.	Środki własne	145 000	61 408	42,35%
G.	Wynik kasowy (A-B+B:6)	-4 218 638	-5 012 194	118,81%

## **A. Przychody**

Przychody ogółem na rok 2016 po zmianie planu kształtują się w kwocie 43 792 696 zł, natomiast na koniec okresu sprawozdawczego wykonane zostały w wysokości 34 987 279 zł co stanowi 79,89 % założeń.

Należy mieć na uwadze, iż wykonania świadczeń zdrowotnych w ciągu roku obrotowego nie zawsze pomimo wykonania są rozliczane w miesiącu, którego dotyczą. Rzeczywiste przychody możemy oszacować po renegotjacji umów.

**Świadczenia zdrowotne pozostałe** zaplanowano w kwocie 664 058 zł, a wykonano w wysokości 526 124 zł co stanowi 79,23% planowanego na cały rok 2016 wykonania.

Wykonanie przychodów w przedstawionych wartościach jest następstwem wykonanych usług dla „pacjentów nieubezpieczonych”, sprzedaż usług dla „jednostek służby zdrowia”, „Ministerstwa i Samorządu” w zakresie badań diagnostycznych i udzielonych porad specjalistycznych, w zakresie medycyny pracy dla „zakładów pracy” oraz „pozostałe” świadczenia (usługi z tytułu odpłatności za tzw. dobę hotelową rodzica dziecka hospitalizowanego w oddziale dziecięcym). W tej części odchylenia względem planu są wywołane zapotrzebowaniem danych jednostek na świadczenia zdrowotne, na co my jako świadczący te usługi nie mamy wpływu.

**Zmiana stanu produktów** w kwocie -860 869 zł powoduje zmniejszenie przychodów.

Zmiana stanu produktów wynika z występowania rozliczeń międzyokresowych. Konieczność dokonania korekty przychodów wynika z faktu, że w kosztach według rodzajów wykazywane są wszystkie koszty poniesione w danym okresie, bez względu na to, czy dotyczą kosztów bieżącego okresu, czy okresów przyszłych. Przychody zostały zatem powiększone w pozycji „zmiana stanu produktów” o czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów, które dotyczą następujących okresów:

- odpisu na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych +70 860 zł,
- naliczonego podatku od nieruchomości + 62 094 zł.

Jednocześnie w kosztach działalności według rodzajów nie są ujmowane zaksięgowane bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów. Przychody zostały zatem pomniejszone, w pozycji „zmiana stanu produktów” o zwiększenie biernych rozliczeń międzyokresowych z tytułu:

- rezerwa na świadczenia zdrowotne (kontrakty) - 107 845 zł.  
za 2015 rok i I kwartał 2016r.

Występowanie kosztów niezakończonych świadczeń medycznych oznacza, że nie wszystkie koszty poniesione w danym okresie można uznać za współmierne do osiągniętych przychodów. SPWZOZ sprzedał świadczenia opieki zdrowotnej w 2016r., których wykonanie rozpoczęto w poprzednim roku, co oznacza, że część kosztów zostało poniesionych w

poprzednim okresie. Przychody zostały zatem pomniejszone w pozycji „zmiana stanu produktów” o:

- produkcja w toku świadczeń medycznych - 885 978 zł.

## **B. Koszty**

Koszty prowadzonej działalności SPWZOZ zaplanowano w kwocie 51 577 096 zł stosując opisane na wstępie założenia do planu. Wykonanie w tej części sprawozdania na dzień sprawozdawczy wynosi 42 973 733 zł i stanowi 83,32% planu.

### **1. Wynagrodzenie**

Poniesione koszty na wynagrodzenia kształtują się na poziomie 11 784 217 zł, i w stosunku do planu wykonane zostały w 84,23%.

### **2. Świadczenia na rzecz pracowników**

Koszty te wynoszą kwotę 2 681 018 zł i w stosunku do planu zostały wykonane w 85,29%. Należy zaznaczyć, iż w pierwszym miesiącu roku obrotowego naliczony został odpis na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych w wysokości przypadającej na cały rok 2016.

### **3. Zużycie materiałów i energii**

Koszty zużycia materiałów i energii wynoszą 5 351 071 zł - zrealizowane w 81,71%. W założeniach planu finansowego zużycie materiałów i energii zaplanowano na kwotę 6 548 851 zł.

### **4. Usługi obce**

Koszty usług obcych na koniec okresu sprawozdawczego zostały wykonane w kwocie 18 058 326 zł co stanowi 82,40 % planu.

Na koszty usług obcych składają się wszystkie usługi zewnętrzne świadczące swoje prace na rzecz SPWZOZ w zakresie świadczeń zdrowotnych, telekomunikacyjnych, pocztowych, informatycznych, transportowych i innych. W miesiącu październiku zostały poniesione koszty na remont zasilania UPS. W kosztach „konserwacja i naprawa sprzętu” zostały poniesione koszty związane z przeglądem tomografu i histeroskopu, naprawa pompy infuzyjnej, co miało wpływ na zmianę planu w tej pozycji. Zostały również wypłacone nadlimity dla lekarzy za 1 kwartał 2016r.

#### **5. Podatki i opłaty**

Podatki i opłaty zostały zrealizowane w kwocie 750 518 zł co stanowi 93,72% wykonania planu. Należy zaznaczyć, iż w pierwszym miesiącu roku obrotowego naliczony został podatek od nieruchomości w wysokości przypadającej na cały rok 2016.

#### **6. Amortyzacja**

Koszt amortyzacji wyniósł 2 974 260 zł co stanowi 83,41% wykonania planu.

#### **7. Pozostałe koszty**

Pozostałe koszty (między innymi podróże służbowe, ubezpieczenia majątkowe i OC oraz koszty bankowe) wynoszą kwotę 240 267 zł i stanowią 82,61 % wykonania planu.

#### **8. Koszty finansowe**

Poniesione na dzień 31.10.2016r. koszty wynoszą kwotę 271 410 zł i stanowią 71,10% wykonania planu.

#### **9. Pozostałe koszty operacyjne**

Poniesione koszty na dzień 31.10.2016r. wynoszą kwotę 859 684 zł i stanowią 91,94% planowanego wykonania.

#### **10. Inne zmniejszenia**

Są to wysokości poniesionych opłat przez SPWZOZ na rzecz rozliczeń z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych wobec Skarbu Państwa w kwocie 2 962 zł.

### **C. Wynik na działalności gospodarczej**

Wynikiem na działalności gospodarczej na dzień 31.10.2016r. jest strata w wysokości :  
7 986 454 zł.

Na wynik finansowy składają się „Przychody” w wysokości 34 987 279 zł pomniejszone o „Koszty” w wysokości 42 973 733 zł.

#### **D. Zobowiązania**

Zobowiązania ogółem na dzień 31.10.2016 r. stanowią kwotę 13 528 139 zł z czego wymagalne na koniec okresu sprawozdawczego wynoszą 4 017 968 zł.

#### **E. Należności**

Należności ogółem na 31.10.2016 r. wynoszą kwotę 3 770 650 zł.

Wynik finansowy oddziałów i poradni

Samodzielny Publiczny Wielospecjalistyczny Zakład  
Opieki Zdrowotnej w Stargardzie, ul. Wojska Polskiego 27

za okres styczeń - październik 2016r.									
Lp.	Opis	Przychody w PLN	Koszty w PLN	Wynik w PLN	Amortyzacja	Wynik z wyłączeniem amortyzacji	Koszty zarządu	Wynik z wyłączeniem amortyzacji + koszty zarządu	
<b>A</b>	<b>Działalność podstawowa - w tym:</b>	<b>28 066 898</b>	<b>33 856 139</b>	<b>-5 789 241</b>	<b>1 472 082</b>	<b>-4 317 159</b>	<b>2 253 412</b>	<b>-6 570 571</b>	
1.	Oddział Chorób Wewnętrznych	5 782 523	6 311 490	-528 967	401 067	-127 900	421 256	-549 156	
2.	Oddział Neonatologiczny	1 310 459	1 100 480	209 979	49 162	259 141	73 290	185 851	
3.	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	1 414 405	2 472 095	-1 057 690	105 163	-952 527	160 523	-1 113 050	
4.	Oddział Pediatriczny	2 911 457	2 211 357	700 100	42 935	743 035	147 637	595 398	
5.	Oddział Rehabilitacyjny i Rehabilitacji Neurologicznej	3 878 067	4 600 293	-722 226	83 467	-638 759	306 518	-945 277	
6.	Oddział Ginekologiczno - Położniczy	3 075 065	4 568 321	-1 493 256	266 281	-1 226 975	304 954	-1 531 929	
7.	Oddział Okulistyczny - Zespół Chirurgii Jednego Dnia	1 213 827	1 410 354	-196 527	17 761	-178 766	92 700	-271 466	
8.	Oddział Chirurgiczny Ogólny	3 597 049	4 887 516	-1 290 467	131 633	-1 158 834	324 220	-1 483 054	
9.	Oddział Otolaryngologiczny	1 347 333	1 979 967	-632 634	101 338	-531 296	132 717	-664 013	
10.	Izba przyjęć / SOR	3 536 713	4 314 266	-777 553	273 275	-504 278	289 597	-793 875	
<b>B</b>	<b>Działalność pomocnicza medyczna - w tym:</b>	<b>6 484 666</b>	<b>5 697 898</b>	<b>786 768</b>	<b>662 541</b>	<b>1 449 309</b>	<b>327 417</b>	<b>1 121 892</b>	
1.	Zespół Poradni Specjalistycznych ul. Wojska Polskiego 27	3 540 320	2 944 671	595 649	56 055	651 704	195 766	455 938	
a	Poradnia Kardiologiczna	220 086	227 288	-7 202	8 498	1 296	14 732	-13 436	
b	Poradnia Diabetologiczna	122 265	113 455	8 810	4 602	13 412	7 509	5 903	
c	Poradnia Reumatologiczna	183 344	145 680	37 664	4 072	41 736	9 657	32 079	
d	Poradnia Chirurgii Urazowo - Ortopedycznej	261 234	229 732	31 502	7 361	38 863	15 398	23 465	
e	Poradnia Położniczo - Ginekologiczna	360 382	242 480	117 902	8 236	126 138	16 192	109 946	
f	Poradnia Gastroenterologiczna	30 975	38 465	-7 490	1 721	-5 769	2 569	-8 338	
g	Poradnia Chirurgii Ogólnej	561 467	595 918	-34 451	5 233	-29 218	39 623	-68 841	
h	Poradnia Okulistyczna	943 735	651 559	292 176	7 248	299 424	43 494	255 930	
i	Poradnia Otolaryngologiczna	569 141	456 533	112 608	7 361	119 969	30 453	89 516	
j	Poradnia Alergologiczna	280 394	231 076	49 318	597	49 915	15 307	34 608	
k	Poradnia Neonatologiczna	7 297	12 485	-5 188	1 126	-4 062	832	-4 894	
2.	Zespół Pracowni Diagnostycznych	1 227 722	838 285	389 437	534 032	923 469	48 623	874 846	
3.	Zespół Poradni Specjalistycznych ul. Staszica	548 161	610 459	-62 298	2 315	-59 983	40 410	-100 393	

a	Poradnia Dermatologiczna	249 621	237 780	11 841	714	12 555	15 752	-3 197
b	Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	274 460	339 241	-64 781	1 450	-63 331	22 469	-85 800
c	Poradnia Medycyny Pracy	24 080	33 438	-9 358	151	-9 207	2 189	-11 396
4.	Zespół Rehabilitacji Ambulatoryjnej (Pracownia Fizjoterapii)	570 299	776 642	-206 343	16 922	-189 421	51 974	-241 395
5.	Sterylizacja	571 024	416 633	154 391	53 217	207 608	-9 356	216 964
6.	Pozostałe /Szkoła Rodzenia, ZKZS/	27 140	111 208	-84 068				
C	Działalność pomocnicza niemedyyczna	24 594	8 380	16 214				
D	Zarząd, w tym:	1 821 238	4 818 471	-2 997 233				
1.	Przychody/koszty Zarządu	4 693	3 003 366	-2 998 673				
2.	Pozostałe przychody/koszty operacyjne - Najem, dzierżawa	613 565	345 719	267 846				
3.	Pozostałe przychody/koszty operacyjne - Realizacja rezydentur i staży	377 482	338 292	39 190				
4.	Pozostałe przychody/koszty operacyjne - pozostałe	813 448	859 684	-46 236				
5.	Pozostałe przychody/koszty finansowe	12 050	271 410	-259 360				
6.	Zyski/Straty nadzwyczajne	0	0	0				
E	Inne zwiększenia/zmniejszenia	0	2 962	-2 962				
F	Zmiana stanu produktów // Koszty odroczone w OGOŁEM	-860 869	-860 869	0				
		35 536 527	43 522 981	-7 986 454				

Stargard dn. 01.12.2016r.  
Sporządziła: Barbara Aksamit

